

# Giovanni Ballanti

## Senior Manager



Giovanni Ballanti  
Senior Manager, Strategy Advisory Services

### Background

- ▶ Giovanni è Senior Manager in EY, all'interno della Service Line Advisory Services con circa 12 anni di esperienza lavorativa
- ▶ Specializzato nell'area Strategy, e focalizzato nei settori Utilities e government. Giovanni ha gestito progetti di strategia, pianificazione e sviluppo industriale, ridefinizione dei processi e sviluppo organizzativo
- ▶ Giovanni è laureato con lode in Ingegneria Gestionale

### Competenze

- ▶ Pianificazione strategica e industriale
- ▶ Business model innovation / transformation
- ▶ Analisi organizzativa
- ▶ Reingegnerizzazione processi
- ▶ Project management
- ▶ Lingue: Italiano, Inglese

### Esperienze Professionali (selezione)

#### UTILITIES

- ▶ Definizione del piano industriale per diverse realtà del settore delle utilities / ambiente e successiva identificazione delle linee guida organizzative
- ▶ Definizione del piano strategico di un primario operatore italiano del settore ambiente, con gestione del programma di implementazione
- ▶ Analisi e revisione del modello organizzativo per un primario operatore italiano del settore energetico e supporto nella revisione del manuale delle procedure
- ▶ Sviluppo delle strategie di crescita per linee esterne e definizione del nuovo modello organizzativo per un operatore nel settore gestione rifiuti e ambiente
- ▶ Valutazioni aziendali finalizzate a operazioni straordinarie
- ▶ Check-up organizzativo e ottimizzazione dei processi per diverse realtà del settore
- ▶ Definizione del modello di Project Management per lo sviluppo dei progetti ICT per un primario operatore italiano del settore energetico
- ▶ Studio di fattibilità per lo sviluppo congiunto di impianti di trattamento RD da parte di tre operatori del settore Ambiente

#### PRINCIPALI ESPERIENZE IN ALTRI SETTORI

- ▶ Elaborazione e sviluppo di Piani Industriali e Strategici per primarie aziende e enti locali (gestori fieristici, gestori aeroportuali, associazioni e società di servizi)
- ▶ Revisione del modello di governance e organizzativo per un primario operatore del settore associativo
- ▶ Supporto a una primaria organizzazione di rappresentanza italiana nella definizione della nuova vision strategica e nel percorso di implementazione della stessa (program management dell'iniziativa, revisione modello organizzativo, realizzazione di business plan e piani di azione per le principali progettualità intraprese, supporto nella realizzazione di processi di aggregazione territoriale, ...)
- ▶ Analisi organizzativa, mappatura dei processi e definizione del modello a tendere per un gruppo del settore Real Estate
- ▶ Sviluppo del piano di ristrutturazione e rilancio di un importante operatore del settore vitivinicolo italiano (realizzazione piano industriale, revisione struttura organizzativa, supporto nella gestione dei rapporti con gli istituti di credito, ...)

Milano, dicembre 2018

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03 e s.m.i. e ai sensi del Regolamento UE 2016/679