

## INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Lovadina



Sesso | Data di nascita | Nazionalità

## POSIZIONE RICOPERTA

Partner e Manager

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Giugno 2004 - oggi

## Partner e Manager

Utiliteam Co. S.r.l. - Via Tortona 37, 20144 Milano

Socio fondatore di Utiliteam nella quale opero fin dalla sua costituzione come consulente Manager. Attualmente svolgo le seguenti funzioni:

- dal settembre 2017: responsabile dell'Area di Consulenza *Tariffe ed Asset* alla quale è affidato lo sviluppo di competenze e soluzioni afferenti alla determinazione delle tariffe di distribuzione del gas e dei servizi idrici e della valorizzazione degli asset impiantistici.
- dal 2004: responsabile dei sistemi informativi aziendali.

Nel corso della mia attività in Utiliteam ho assistito primarie aziende del settore della distribuzione del gas e dei servizi idrici nell'applicazione e nella verifica del rispetto delle delibere di regolazione delle tariffe.

Inoltre ho svolto il ruolo di docente in corsi di formazione sia multiutente, sia progettati ed erogati con programmi ad hoc per soddisfare specifiche esigenze dei clienti di Utiliteam.

Dal 2004 all'agosto 2017 sono stato responsabile dello sviluppo della competenza relativa alla determinazione delle tariffe di distribuzione del gas e dal 2012 anche di quelle dei servizi idrici.

Fino al 2008 mi sono occupato anche di aspetti regolatori inerenti la qualità, sicurezza e continuità del servizio di distribuzione del gas.

Dal settembre 2010 al giugno 2014, ho ricoperto il ruolo di responsabile dell'organizzazione e delle risorse umane.

Attività o settore Servizi di consulenza di direzione nel settore delle utilities

Settembre 1996 - Giugno 2004

## Manager

Valor Team S.r.l.

Nei primi anni di collaborazione con Valor Team ho operato quasi esclusivamente nel settore manifatturiero svolgendo interventi di Analisi del Valore e di organizzazione della produzione.

Nella maggior parte degli interventi ho operato in affiancamento e occasionalmente ho gestito in autonomia alcune fasi dei progetti.

Successivamente ho partecipato ad interventi per clienti operanti nel settore della distribuzione del gas metano e dell'acqua, occupandomi in particolar modo dei seguenti aspetti:

- definizione delle specifiche funzionali di sistemi informatici di supporto alle attività delle aree tecnica e commerciale, curando, in alcuni casi, le fasi di sviluppo ed implementazione del sistema;
- realizzazione di indagini di Customer Satisfaction;
- progettazione e redazione di procedure gestionali.

Nella maggior parte dei progetti seguiti presso clienti operanti nei settori della distribuzione gas ed acqua ho operato in autonomia in qualità di Project Manager.

Oltre agli interventi sopra elencati, nel 2001 ho partecipato alla definizione delle specifiche, curandone completamente lo sviluppo, di un sistema DSS per la definizione delle tariffe di distribuzione del gas, ai sensi delle deliberazioni dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas.

Nella fase di commercializzazione del prodotto, ho seguito personalmente alcuni clienti nell'attività di formazione all'uso del sistema e supportandoli nella definizione delle tariffe.

Nel 2003 ho coordinato un team di consulenti che ha assistito più di venti distributori di gas sui seguenti temi:

- valutazione di convenienza del metodo del Costo Storico Rivalutato definito nella delibera 87/03 dell'AEEG;
- determinazione delle tariffe di distribuzione.

Oltre alle attività di consulenza presso i clienti mi sono occupato della gestione tecnica delle strutture informatiche della società.

Attività o settore Consulenza nel settore manifatturiero

Settembre 1995 - Settembre 1996

**Progettista nella Transmission System Division**

Alcatel Telecom

In questo ambito ho svolto attività di ricerca e sviluppo relativa allo studio di soluzioni architettoniche per matrici di connessione in tecnologia SDH e la loro realizzazione con dispositivi di tipo FPGA.

Dal lavoro svolto è stato ricavato il brevetto "Switch matrix among tributaries of telecommunication network and managing method thereof", depositato presso l'ufficio europeo dei brevetti il 18 giugno 1999.

Attività o settore Telecomunicazioni

Novembre 1993 - Luglio 1994

**Analista**

Teknibank S.p.A.

Intervistatore per la realizzazione dei seguenti studi:

- Monografia Banda Larga relativa a nuovi servizi realizzabili con reti di telecomunicazione ad alta velocità
- Analisi del mercato dei servizi di outsourcing sulle reti internazionali fonia dati

Analista per la realizzazione di:

- Competitors relativo al mercato dell'offerta degli apparati per reti pubbliche e private di telecomunicazione
- Dealer's satisfaction commissionata da Autodesk
- Osservatorio Multimedia, per lo studio di servizi multimediali

Attività o settore Ricerche di mercato

**ISTRUZIONE**


---

Aprile 1994

Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano  
Superamento dell'esame di stato per l'abilitazione della libera professione

Febbraio 1994

Laurea in Ingegneria Elettronica sottoindirizzo comunicazioni e trasmissione  
Politecnico di Milano

Giugno 1987

Maturità tecnica industriale – indirizzo telecomunicazioni  
I.T.I.S. "E. Conti" di Milano

**CORSI DI FORMAZIONE**


---

Ottobre 2016

Come leggere il bilancio di esercizio  
Cegos SpA

Maggio 2016

Approfondimenti normativi e codice appalti nei servizi idrici  
Studio Legale Bonora e Associati

Maggio 2010

Business Intelligence  
MIP - Politecnico di Milano School of Management

Novembre 2009

Organizzazione delle imprese di dimensioni minori  
SDA Bocconi

Maggio 2009

Evoluzione del sistema di misura del Gas  
Gruppo Italia Energia

Ottobre 2001

Marketing Management  
SDA Bocconi

Novembre 1995

Corso base di programmazione in C  
Alcatel Telecom



